

ZARASŲ RAJONO SAVIVALDYBĖS BENDROJO UGDYMO MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS 2025–2029 METŲ BENDRASIS PLANAS

I SKYRIUS ĮVADAS

1. Zarasų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2025–2029 metų bendrasis planas (toliau – Planas) – tai Zarasų rajono savivaldybės (toliau – Savivaldybė) mokyklų, teikiančių bendrąjį pradinį, pagrindinį ir vidurinį išsilavinimą, pertvarkos trumpalaikė 5 metų strategija, kuria siekiama sukurti efektyvumo, prieinamumo ir kokybės reikalavimus atitinkantį mokyklų tinklą Savivaldybėje, turėti pakankamai pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo programų teikėjų, sudaryti kokybiškas sąlygas visiems vietos bendruomenės nariams ugdytis ir užtikrinti pedagoginę, psichologinę, specialiąją ir socialinę pedagoginę pagalbą. Gerai sutvarkytas bendrojo ugdymo mokyklų tinklas – tai patogiai ir greitai pasiekiamas, moderni ir šiuolaikiška, tinkamai aprūpinta mokymo priemonėmis mokykla, gebanti sukurti jaukią mokymosi aplinką, suburti stiprius mokytojus ir kitus darbuotojus, galinčius mokiniams padėti įgyti kokybišką išsilavinimą.

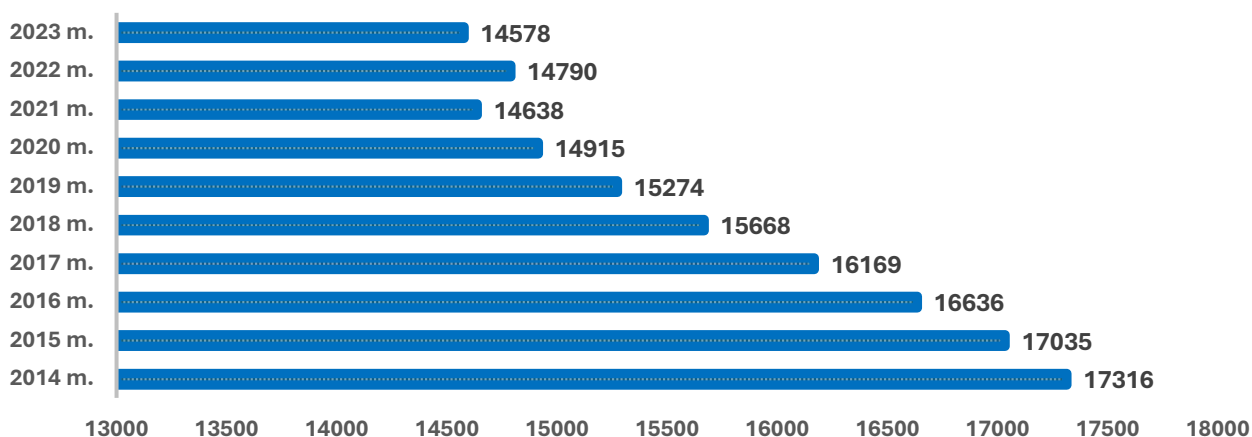
2. Planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymu, Lietuvos Respublikos švietimo mokslo ir sporto ministerijos patvirtintomis Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklėmis (toliau – Taisyklės), kitais susijusiais teisės aktais.

3. Valstybinė švietimo politika bei kintanti Savivaldybės situacija sąlygoja būtinybę planuoti tolesnę mokyklų tinklo pertvarką.

II SKYRIUS MOKYKLŲ TINKLO ESAMOS BŪKLĖS ANALIZĖ

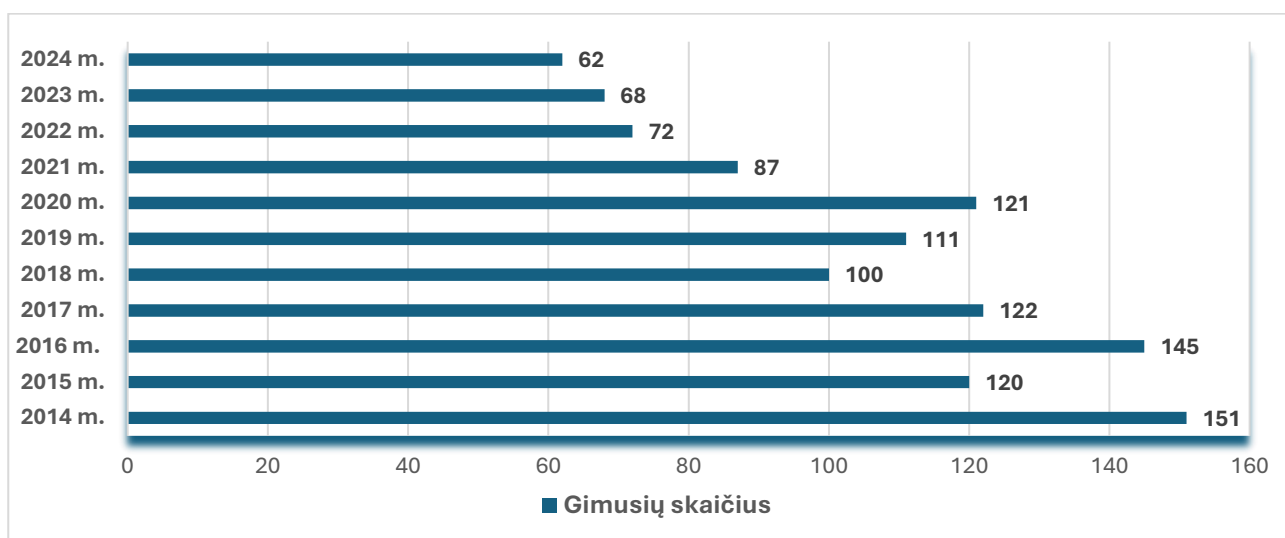
4. Švietimo demografinis kontekstas:

4.1. Gyventojų skaičius Zarasų rajone pastarąjį dešimtmetį kasmet tolygiai mažėjo 1-3 procentais, o per dešimtmetį sumažėjo 21%.



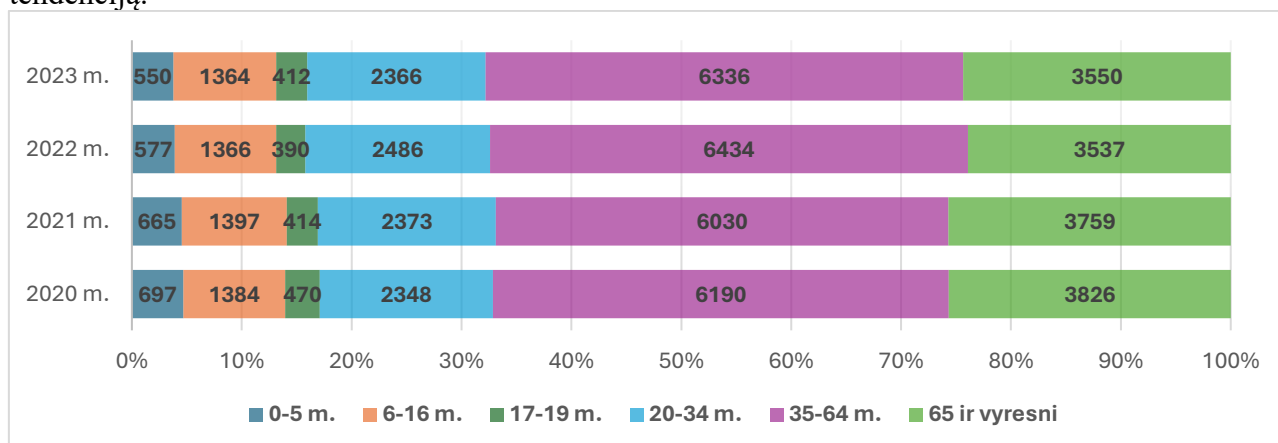
Duomenų pateiktis Nr. 1. Gyventojų skaičiaus pokytis. Duomenų šaltinis – Lietuvos statistikos departamento Rodiklių duomenų bazė.

4.2. Vaikų gimstamumas Zarasų rajone pastaruosius penkis metus nuosekliai mažėja.



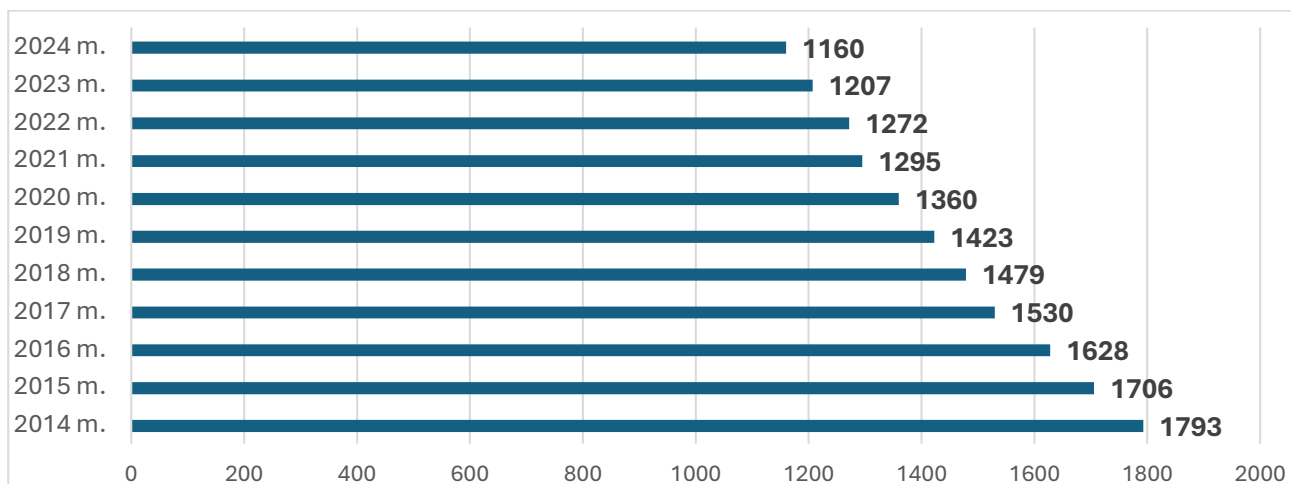
Duomenų pateiktis Nr. 2. Gimstamumas. Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys.

4.3. Ikimokyklinio ir mokyklinio amžiaus vaikų ir jaunimo skaičius turi mažėjimo tendenciją.



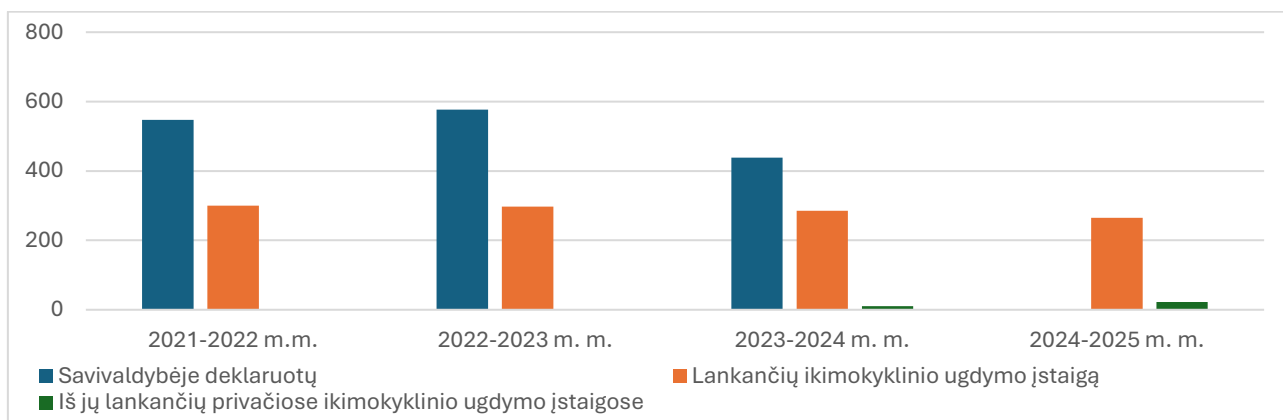
Duomenų pateiktis Nr. 3. Gyventojų pasiskirstymas pagal amžiaus grupes. Duomenų šaltinis – Lietuvos statistikos departamento Rodiklių duomenų bazė.

4.4. Priešmokyklinio ir mokyklinio amžiaus mokinių skaičius Savivaldybėje nuosekliai mažėja (apie 4-5 proc. per metus), o per dešimtmetį sumažėjo net 35 proc. Atsižvelgiant į tai galima prognozuoti, kad po 2029 m. šio amžiaus mokinių skaičius bus mažesnis nei 1000 mokinių.



Duomenų pateiktis Nr. 4. Priešmokyklinio ir bendrojo ugdymo mokinių skaičiaus kaita (be specialiųjų ir lavinamųjų klasių mokinių). Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita).

4.5. Ikimokyklinio amžiaus vaikų Savivaldybėje, kaip ir ugdymo įstaigas lankančių vaikų, skaičius mažėja. Atkreiptinas dėmesys, kad deklaruotų vaikų skaičius neatitinka realiai Savivaldybėje gyvenančių vaikų skaičiaus (jis realiai yra mažesnis apie 30-40 proc.).



Duomenų pateiktis Nr. 5. Ikimokyklinio amžiaus (1-5 metų) vaikai. Duomenų šaltinis – ŠVIS (ŠV-03 ataskaita) ir Lietuvos statistikos departamento Rodiklių duomenų bazė (2024 m. duomenų dar nėra).

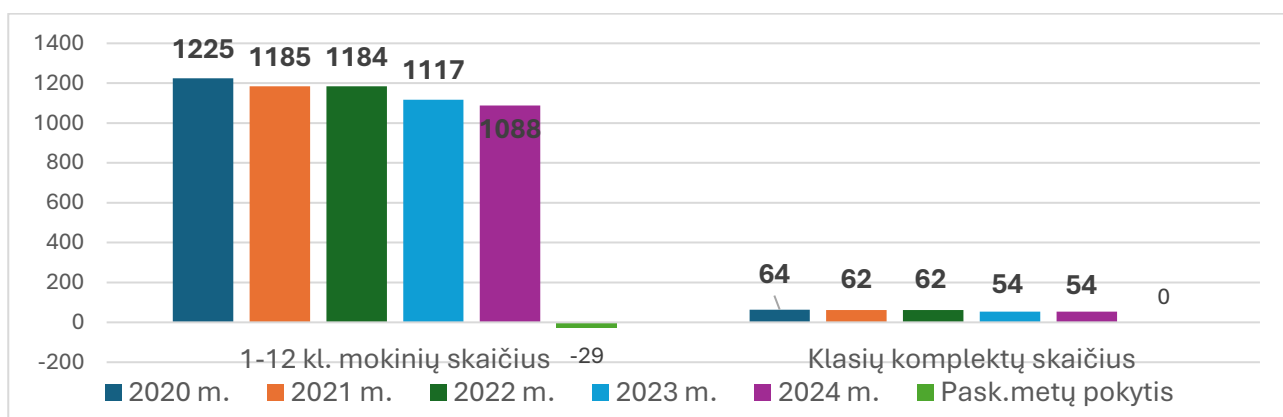
5. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo esama situacija:

5.1. Savivaldybėje bendrojo ugdymo programas vykdo šešios Savivaldybės mokyklos.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Mokyklos pavadinimas</i>	<i>Vykdomos programos</i>	<i>Mokinių skaičius</i>
1.	Zarasų „Ąžuolo“ gimnazija	Pagrindinio ugdymo programos antroji dalis, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo	211
2.	Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija, turinti ugdymo skyrių „Sartukas“	Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo, individualizuotas, socialinių įgūdžių	289
3.	Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla	Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ugdymo ir neformaliojo švietimo	74
4.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla, turinti Salako ugdymo skyrių	Ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio ugdymo ir neformaliojo švietimo	353
5.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	Pagrindinio ugdymo pirmoji dalis ir neformaliojo švietimo	307
6.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla, turinti Magučių ugdymo skyrių	Ikimokyklinio ugdymo, individualizuotos pradinio ir pagrindinio ugdymo, socialinių įgūdžių	195

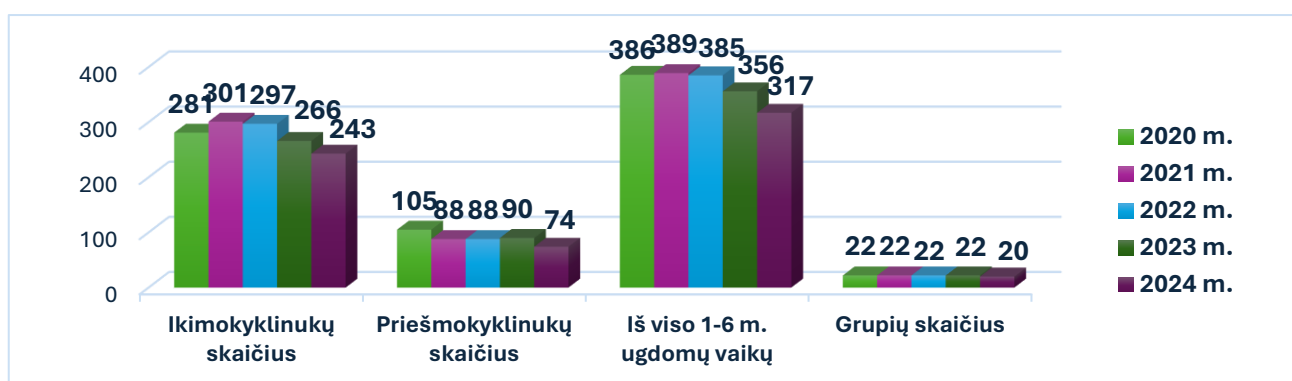
Duomenų pateiktis Nr. 6. Mokyklų, vykdančių bendrojo ugdymo programas sąrašas, vykdomos programos ir mokinių skaičius jose 2024 m. rugsėjo 1 d. Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita).

5.2. Bendrojo ugdymo mokyklų 1-12 klasių (be lavinamųjų) mokinių skaičius mažėja, mažėja ir klasių komplektų skaičius. 2024 – 2025 m. m. nors mokinių skaičius sumažėjo 29 mokiniais, klasių komplektų skaičius lyginant su 2023 – 2024 m. m. nesikeitė.



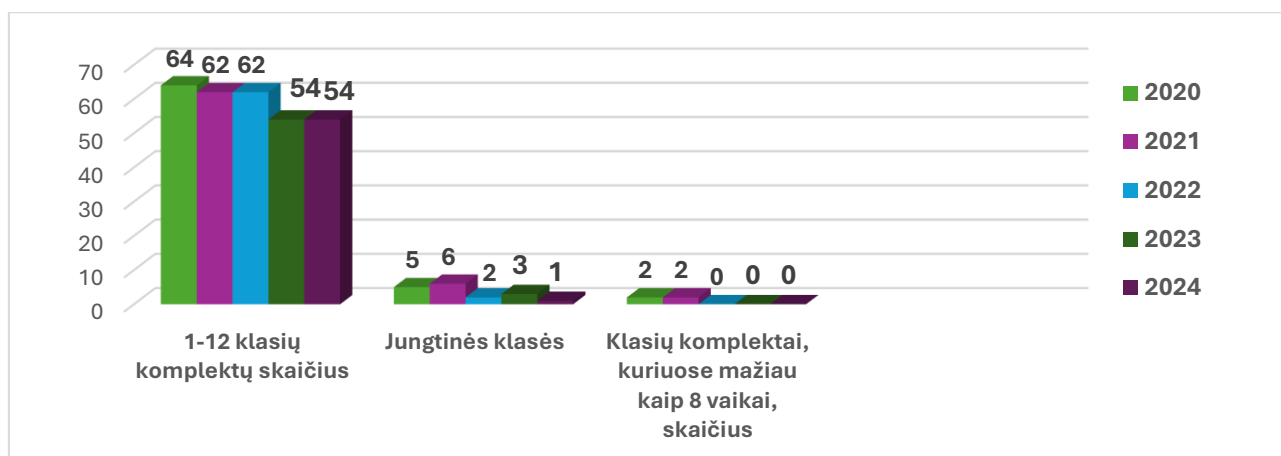
Duomenų pateiktis Nr. 7. Bendrojo ugdymo mokyklų 1-12 klasių (be lavinamųjų) mokinių ir klasių komplektų skaičiaus kaita. Duomenų šaltinis – ŠVIS, Savivaldybės duomenys.

5.3. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų skaičius nuosekliai mažėja, tai sąlygoja ir tolesnį bendrojo ugdymo programų mokinių mažėjimą.



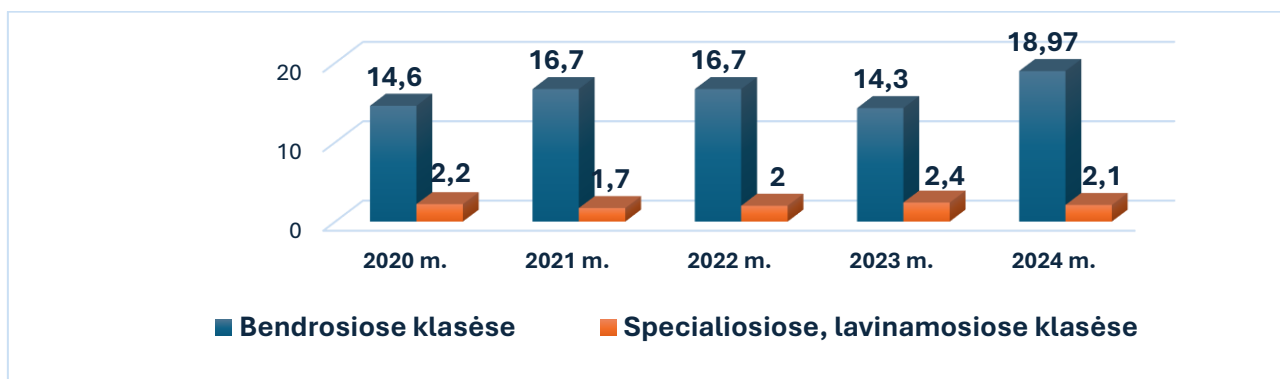
Duomenų pateiktis Nr. 8. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo vaikų ir grupių skaičiaus kaita. Duomenų šaltinis – ŠVIS (4-mokykla (mokiniai) ataskaita).

5.4. Per pastaruosius 5 metus, mažėjant mokinių skaičiui ir vykdant mokyklų tinklo pertvarkos procesus, klasių komplektų sumažėjo virš 15 proc., o taip pat sumažėjo ir jungtinių klasių. 2024 m. rugsėjį dėl mokinių sumažėjimo nebebuvo suformuotos klasės Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos Salako ugdymo skyriuje, o Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinėje mokykloje suformuota tik viena pradinio ugdymo klasė (jungtinė).



Duomenų pateiktis Nr. 9. Klasių komplektų skaičiaus kaita (be lavinamųjų, specialiųjų klasių komplektų). Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita), Savivaldybės duomenys.

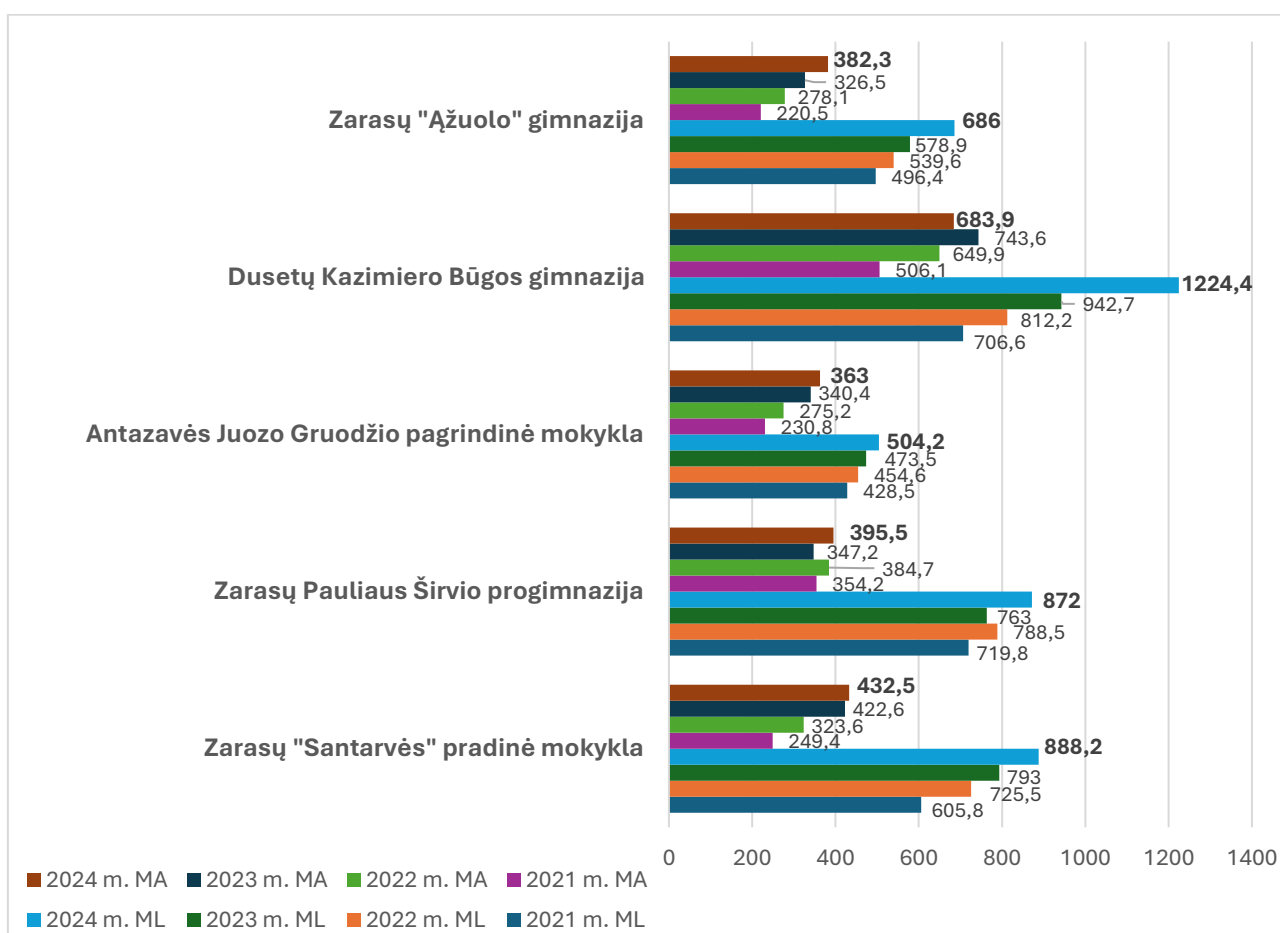
5.5. Specialiųjų ugdymosi poreikių vaikai didžioji dalis ugdomi bendrosiose klasėse, tačiau Savivaldybėje yra du skyriai, kuriuose formuojamos specialiosios klasės. Atkreiptinas dėmesys, kad Zarasų mieste specialiąsias klases turi bendrojo ugdymo mokykla, kurios pagrindinė veikla ikimokyklinis ugdymas.



Duomenų pateiktis Nr. 10. Specialiųjų ugdymo(si) poreikių turinčių mokinių dalis (proc.). Duomenų šaltinis – ŠVIS (1-mokykla ataskaita).

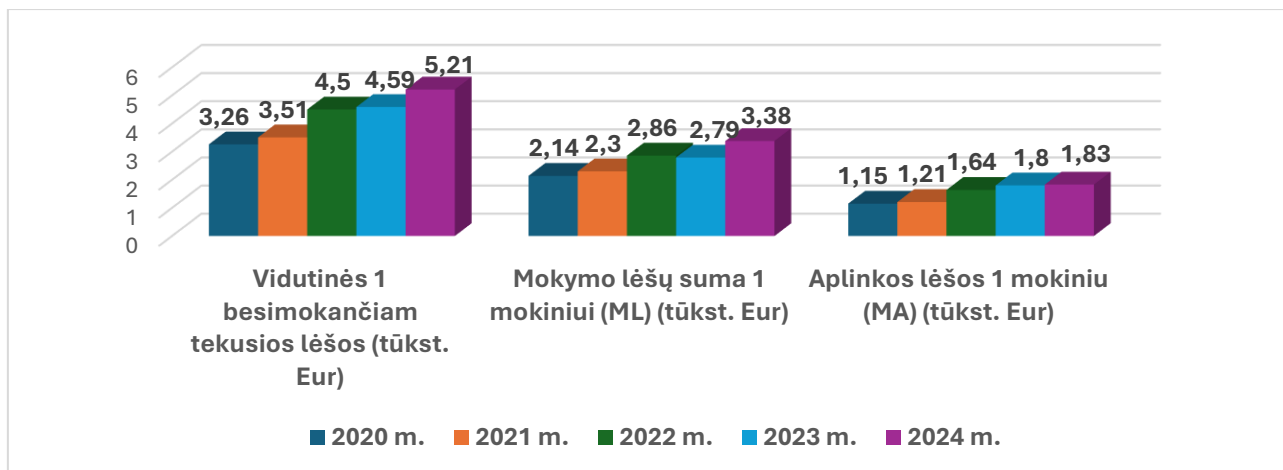
6. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų finansavimas:

6.1. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklos finansuojamos iš dviejų pagrindinių šaltinių: Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos skiriamų mokymo lėšų (ML) ugdymo reikmėms ir savivaldybės skiriamų lėšų mokyklų aplinkai (MA) išlaikyti. Mokymo lėšos pagal Vyriausybės patvirtintą metodiką Savivaldybei skiriamos kaip tikslinė dotacija, kurią Savivaldybė perskirsto mokykloms.



Duomenų pateiktis Nr. 11. MA ir ML lėšų skyrimas bendrojo ugdymo mokykloms, išskyrus Zarasų „Lakštingalos“ mokyklą (tūkst. Eur). Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys, ŠVIS.

6.2. Aplinkos ir mokymo lėšos, skirtos vienam mokiniui vidutiniškai per metus, kasmet didėja. Svarbu, kad jos didėtų ne dėl mokyklų tinklo nesutvarkymo ir neefektyvaus lėšų naudojimo, bet dėl ugdymo(si) sąlygų gerinimo. Plane numatyta mažinti miesto mokyklų pastatų skaičių, investuojant daugiau lėšų į likusių dviejų pastatų vidaus patalpų sutvarkymą. Šiuo tikslu, 2025 metų Savivaldybės biudžete suplanuota virš 300 tūkst. Eur. lėšos Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos vidaus patalpų sutvarkymui.

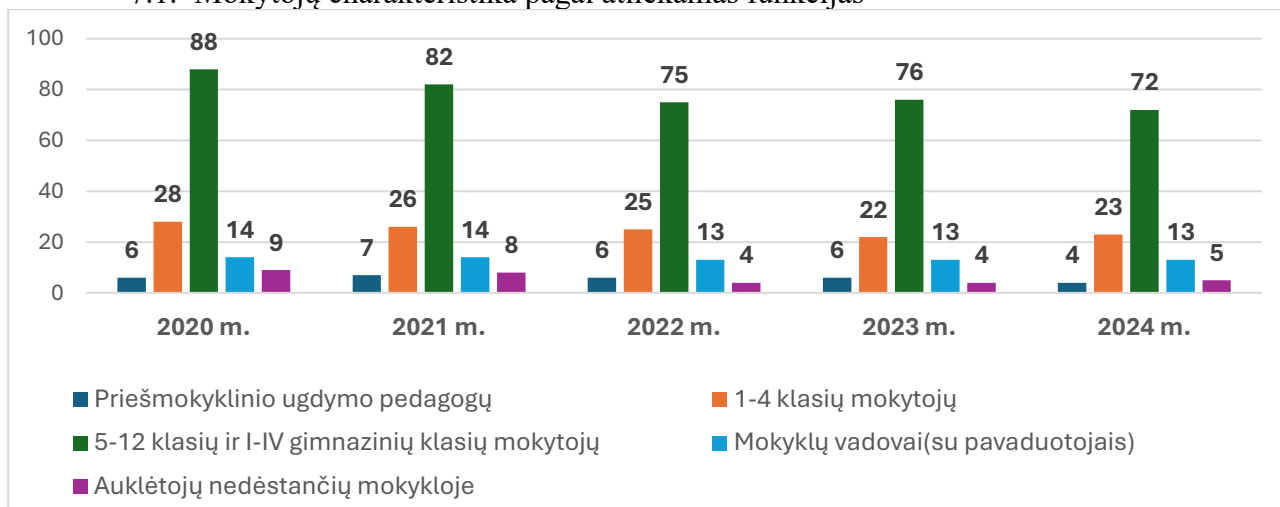


Duomenų pateiktis Nr. 12. MA ir ML lėšų suma, skiriama 1 vaikui (tūkst. Eur). Duomenų šaltinis – Savivaldybės duomenys, ŠVIS.

6.3. Mokymo(si) aplinka švietimo įstaigose taip pat gerinama įgyvendinant švietimo projektus: „Ikimokyklinio ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“, „Tūkstantmečio mokyklos II“, „Bendrojo ugdymo prieinamumo didinimas Zarasų rajono savivaldybėje“, „Visos dienos mokyklos modelio diegimas Zarasų r. savivaldybės mokyklose“, „Atviros ekosistemos atsiskaitymams negrynaisiais pinigais bendrojo ugdymo įstaigų valgyklose kūrimas“, „Ankstyvojo ugdymo užtikrinimas vaikams iš socialinę riziką patiriančių šeimų“, „Ugdymo priemonės mokykloms“ ir „Visos dienos mokyklos paslaugų prieinamumo didinimas Zarasų rajone“.

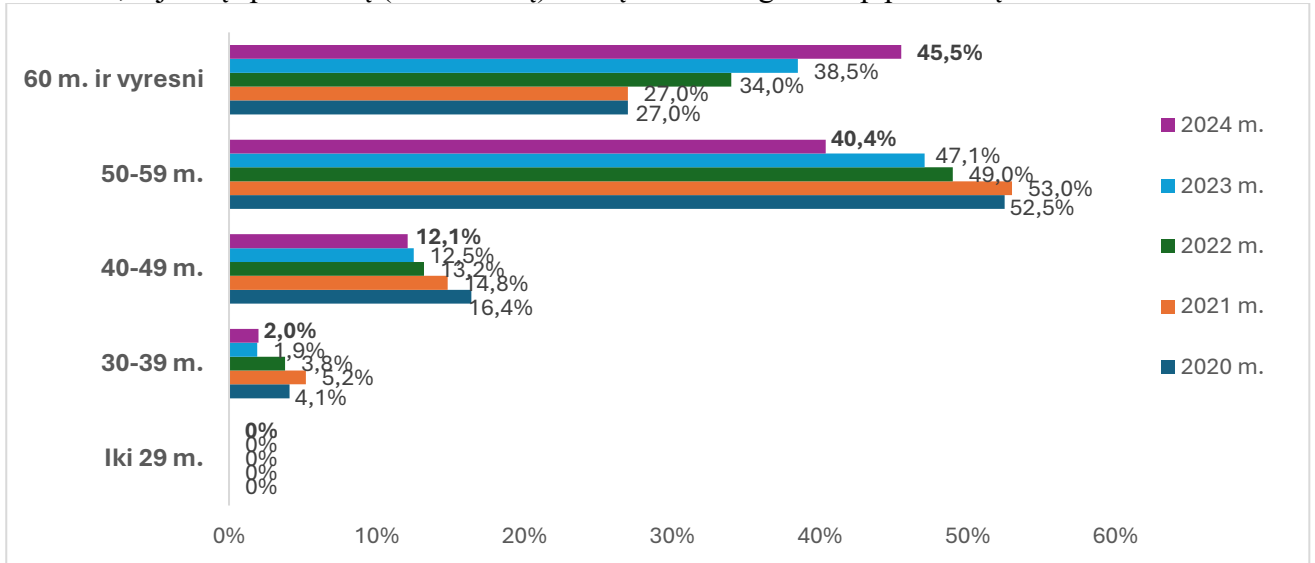
7. Žmogiškieji ištekliai:

7.1. Mokytojų charakteristika pagal atliekamas funkcijas



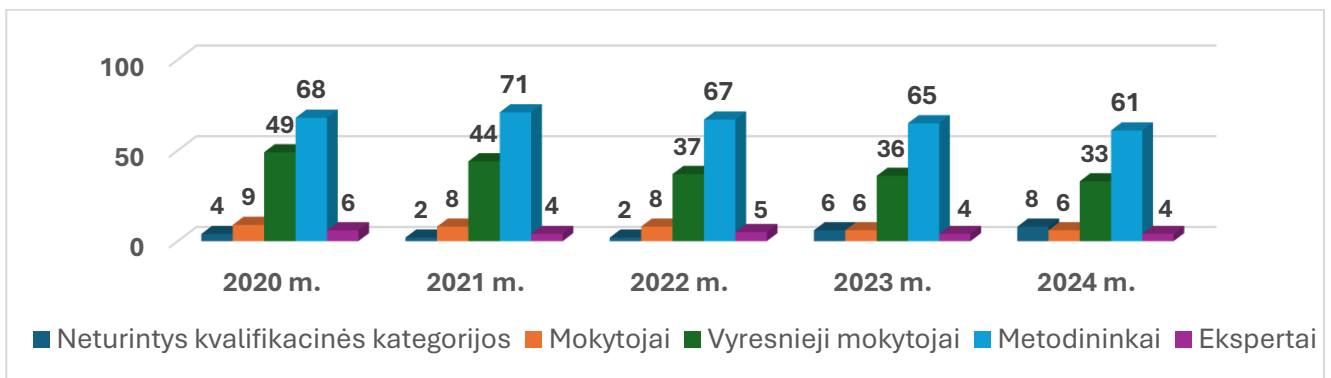
Duomenų pateiktis Nr. 13. Mokytojų charakteristika pagal atliekamas funkcijas. Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

7.2. Pastebima, kad, kaip ir visoje Lietuvoje, Savivaldybės švietimo įstaigose dirbančių pedagogų bendruomenė sensta. Didžioji dalis (85,9 proc.) dirbančių pedagogų yra virš 50-ies metų amžiaus, o jaunų specialistų (iki 29 metų) nėra įdarbinta ilgiau kaip penkmetį.



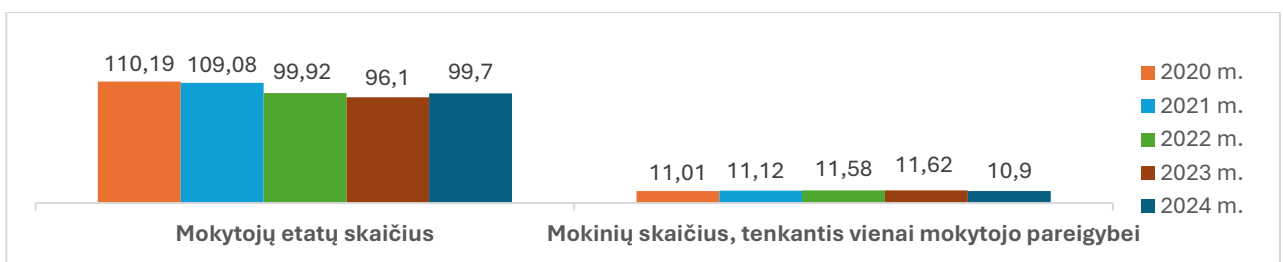
Duomenų pateiktis Nr. 14. Bendrojo ugdymo mokyklose dirbančių mokytojų pasiskirstymas pagal amžių (proc.). Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

7.3. Bendrojo ugdymo mokyklose dirbančių pedagoginių darbuotojų didžioji dalis turi mokytojo metodininko kvalifikaciją. Paskutiniųjų metų pokytis tai, kad padaugėjo mokytojų neturinčių kvalifikacinės kategorijos ir gana žymiai sumažėjo vyresniųjų mokytojų.



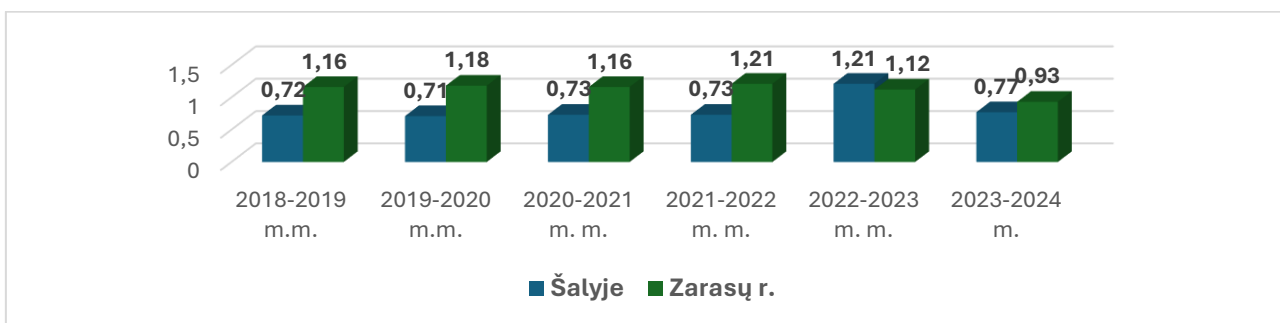
Duomenų pateiktis Nr. 15. Bendrojo ugdymo mokyklose dirbančių pedagoginių darbuotojų pasiskirstymas pagal kvalifikacinę kategoriją. Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

7.4. Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkančių mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose (1-12 kl.) nuosekliai didėjo, tačiau 2024 metais sumažėjo. Tai galėjo lemti papildomų konsultacijų valandų skyrimas, ugdymo turinio pokyčiai ir kt. Įgyvendinant Planą bus siekiama didinti pilnu krūviu dirbančių mokytojų skaičių.



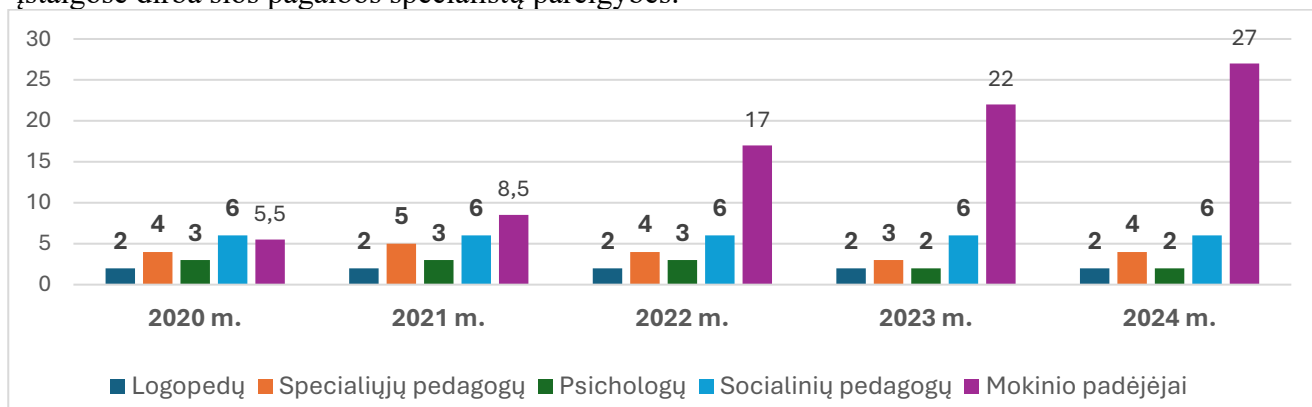
Duomenų pateiktis Nr. 16. Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkančių mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose (1-12 kl.). Duomenų šaltinis – ŠVIS (Etatinio mokytojų DU suvestinė).

7.5. Pagalbos specialistų skaičius, tenkantis 100-ui mokinių Savivaldybėje, eilę metų viršija šalies rodiklį. Tačiau, nors pagal statistikos duomenis Savivaldybėje pagalbos specialistų yra geresnė padėtis nei Lietuvos vidurkis, vis dėl to yra išryškėjęs aiškus trūkumas logopedų ir psichologų.



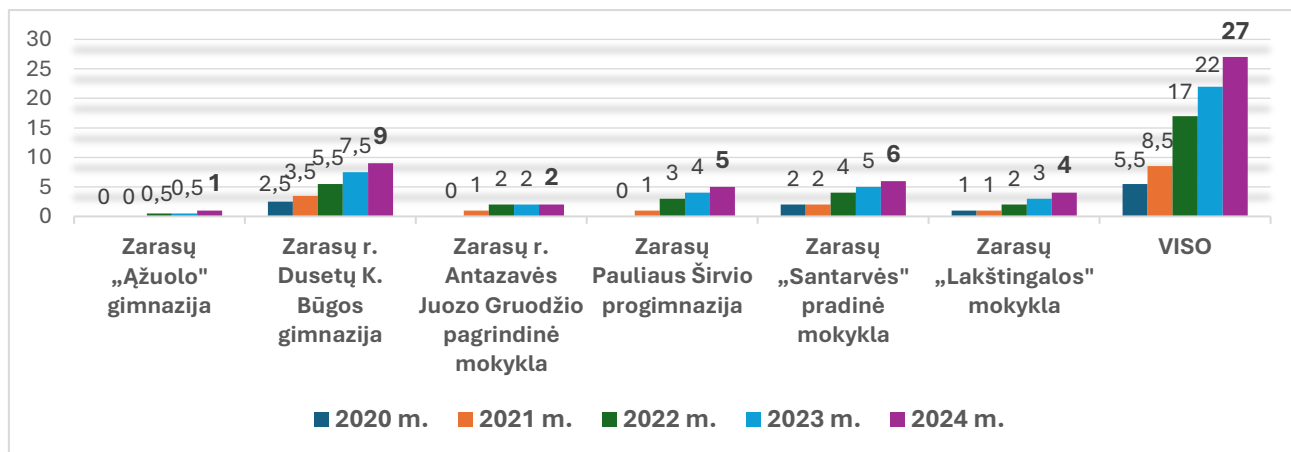
Duomenų pateiktis Nr. 17. Pagalbos specialistų skaičius, tenkantis 100-ui mokinių. Duomenų šaltinis – ŠVIS.

7.6. Savivaldybėje siekiama užtikrinti pakankamą švietimo pagalbos teikimą. Švietimo įstaigose dirba šios pagalbos specialistų pareigybės.



Duomenų pateiktis Nr. 18. Švietimo įstaigų pagalbos specialistų charakteristika pagal atliekamas funkcijas. Duomenų šaltinis – ŠVIS (3-mokykla ataskaita).

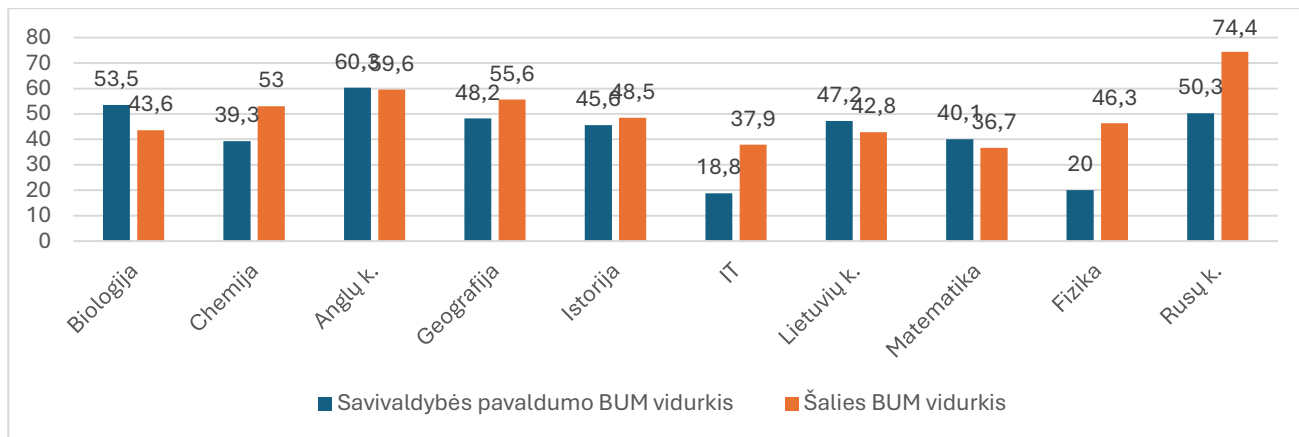
7.7. Savivaldybė nuosekliai didina, kiekvienais metais užtikrinant papildomą finansavimą, mokinio padėjėjų pareigybių skaičių Zarasų rajono mokyklose. Siekiama, kad kiekviena klasė, kurioje mokosi bent vienas sunkių ar / ir labai sunkių specialiųjų ugdymosi poreikių mokinys, turėtų atskirą, tai klasei priskirtą, mokinio padėjėją.



Duomenų pateiktis Nr. 19. Mokinio padėjėjų skaičiaus pokytis Zarasų rajono mokyklose. Duomenų šaltinis – Savivaldybės mokyklų duomenys.

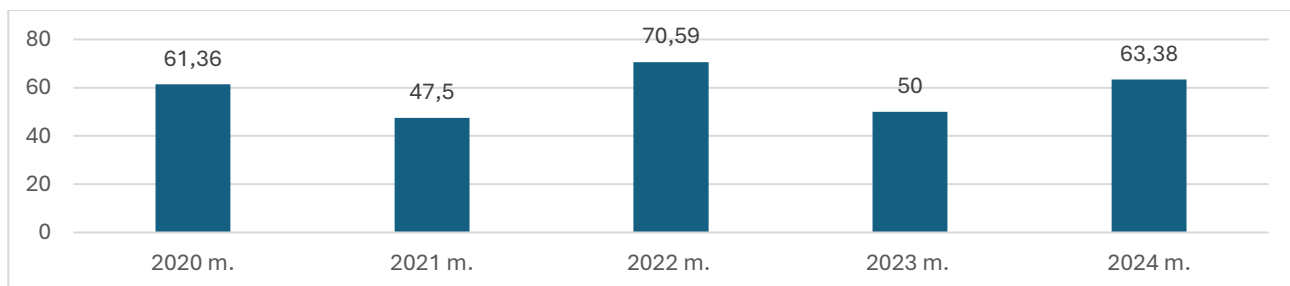
8. Ugdymo(si) sąlygos ir aplinka tampriai susijusi su ugdymosi rezultatais.

8.1. Lietuvių kalbos ir literatūros valstybinio brandos egzamino (toliau – VBE) rezultatų vidurkis eilę metų (2020 m., 2021 m., 2022 m., 2023 ir 2024) viršija šalies rezultatų vidurkį. 2024 m. savivaldybės pavaldumo mokyklų biologijos, anglų kalbos ir matematikos egzaminų vidurkis taip pat viršijo šalies vidurkį.



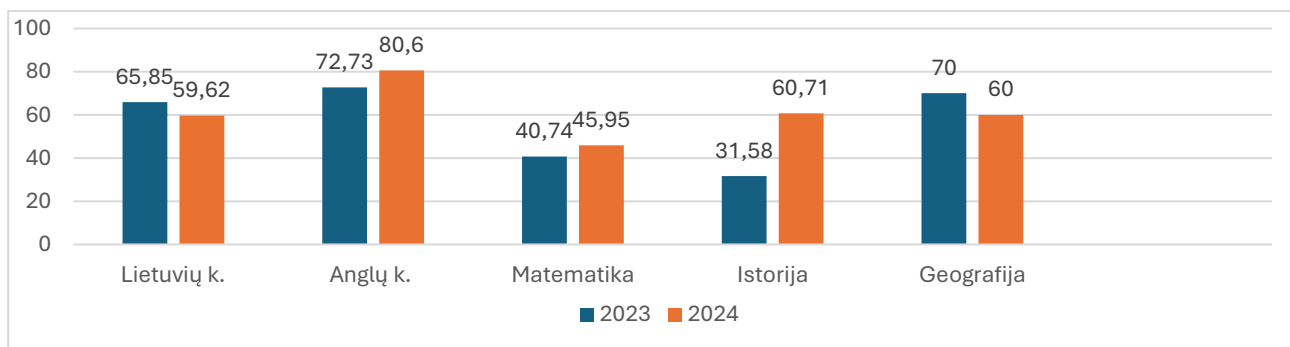
Duomenų pateiktis Nr. 20. 2024 m. valstybinių brandos egzaminų vidutinių įvertinimų palyginimas. Duomenų šaltinis – Nacionalinė švietimo agentūra.

8.2. Abiturientų, išlaikiusių 3 ir daugiau valstybinių brandos egzaminų, dalis kasmet svyruoja, 2024 m. rezultatai lyginant su 2023 m. pagerėjo.



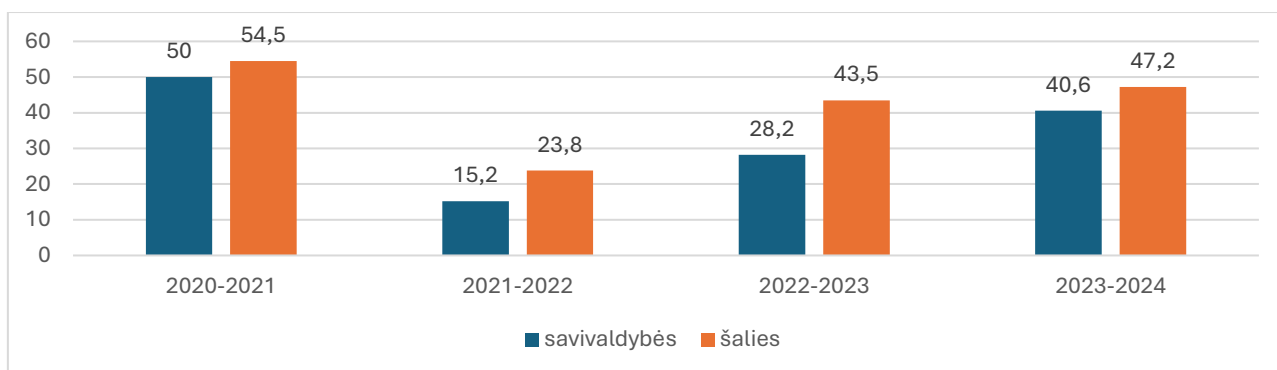
Duomenų pateiktis Nr. 21. Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis (proc.). Duomenų šaltinis – ŠVIS.

8.3. Lyginant paskutiniųjų mokslo metų duomenis VBE rezultatai pagerėjo.



Duomenų pateiktis Nr. 22. 2024 m. abiturientų, išlaikiusių valstybinius brandos egzaminus pagrindiniu ir aukštesnioju lygiu (36-100 balų), dalis (proc.). Duomenų šaltinis – Nacionalinė švietimo agentūra.

2.4. Pagrindinio ugdymo pasiekimo patikrinimo rezultatai Savivaldybėje eilę metų nepasiekia šalies vidurkio, tačiau paskutiniuosius tris mokslo metus nuosekliai gerėja.



Duomenų pateiktis Nr. 23. Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo metu bent pagrindinį mokymosi pasiekimų lygį pasiekusių mokinių dalis (proc.). Duomenų šaltinis – Nacionalinė švietimo agentūra.

9. Mokyklų struktūrinių pertvarkymų 2021–2025 metais plano įgyvendinimo rezultatas.

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas	Planuota struktūros pertvarka	Rezultatas
1.	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	Be struktūrinių pakeičių.	-
2.	Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija, turinti ugdymo skyrių „Sartukas“	Nuo 2025-09-01 prijungiama Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla kaip Antazavės Juozo Gruodžio ugdymo skyrius.	Įvykdyta.
3.	Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio gimnazija	Nuo 2021-09-01 nepriimami mokiniai į gimnazijos III klasę. Nuo 2022-09-01 nutraukiamas vidurinio ugdymo programos vykdymas ir pakeičiamas mokyklos tipas iš gimnazijos į pagrindinę, vykdoma klasių stebėseną ir klasės komplektuojamos teisės aktų nustatyta tvarka. Nuo 2025-09-01 Mokykla prijungiama prie Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijos ir tampa Antazavės Juozo Gruodžio ugdymo skyriumi, vykdoma klasių stebėseną ir klasės komplektuojamos teisės aktų nustatyta tvarka.	Įvykdyta iš dalies. Pastaba: neįvykdytas planuotas pakeitimas nuo 2025-09-01, kadangi naujame Plane planuojamas likvidavimas 2026-08-31.
4.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla, turinti Turmanto ugdymo skyrių	Nuo 2021-09-01 Turmanto ugdymo skyriuje nutraukiama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų vykdymas. Nuo 2022-09-01 nutraukiama ugdymo veikla Turmanto ugdymo skyriuje, prijungiamas Salako ugdymo skyrius.	Įvykdyta. Pastaba: 2024-2025 m. m. Salako ugdymo skyriuje dėl mokinių trūkumo nebesuformuotos klasės
5.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija, turinti Salako ugdymo skyrių	Nuo 2022-09-01 Salako ugdymo skyriuje nutraukiamas pagrindinio ugdymo pirmosios dalies vykdymas bei	Įvykdyta.

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Mokyklos pavadinimas</i>	<i>Planuota struktūros pertvarka</i>	<i>Rezultatas</i>
		skyrius prijungiamas prie Zarasų „Santarvės“ pradinės mokyklos.	
6.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla, turinti Magučių ugdymo skyrių	Be struktūrinių pokyčių.	-

III SKYRIUS PLANUOJAMOS MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS PAGRINDIMAS, PRIORITETAI, TIKSLAI IR UŽDAVINIAI

10. Bendrojo ugdymo mokyklų pertvarkos planas parengtas, kad mokiniai gautų kokybišką ugdymą už Savivaldybei prieinamą kainą. Mokyklų ir klasių jose komplektavimas atitiktų valstybės skiriamą finansavimą bendrajam ugdymui, o sumažinus švietimo pastatų skaičių, sutaupytas lėšas Savivaldybė galėtų skirti švietimo pastatų būklei, mokymosi aplinkai gerinti, vaikų fizinį ir psichologinį saugumą garantuojančioms programoms įgyvendinti. Siekis švietime – nuo švietimo visiems pereiti prie švietimo kiekvienam (personalizuotas, suasmenintas ugdymas(is) ir mokymas(is), pripažįstant, kad žmonių patirtys, poreikiai, siekiai skiriasi ir mokomasi skirtingais tempais ir būdais, mokyti(s) partneriškai, grupėse, komandose, įvairiuose socialiniuose ir virtualiuose tinkluose. Mokyklos, kaip organizacijos, veiklos veiksniai – ugdymo ir ugdymosi aplinka, ugdymas (mokymas), mokyklos darbuotojai, mokyklos bendruomenė ir jos mokymasis, lyderystė ir vadyba – yra veiksniai, lemiantys mokyklos misijos įgyvendinimą. Pagrindiniai ir pageidaujami mokyklos veiklos rezultatai – mokinių asmenybės branda, individualias galimybes atitinkantys ugdymo(si) pasiekimai ir nuolatinė ugdymo(si) pažanga.

11. Zarasų rajono savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos prioritetai:

11.1. kokybiškų ugdymo sąlygų garantija kiekvienam mokiniui;

11.2. efektyvus žmogiškųjų, ūkinių ir finansinių išteklių panaudojimas.

12. Savivaldybės mokyklų tinklo pertvarkos tikslas – sudaryti sąlygas plėtoti geros kokybės privalomąjį ir visuotinį švietimą Zarasų rajone, didinant jo prieinamumą ekonomiškai, efektyviai ir rezultatyviai panaudojant valstybės ir Savivaldybės biudžeto skiriamas lėšas, kuriant darnią ir efektyviai veikiančią švietimo sistemą.

13. Uždaviniai:

13.1. sudaryti sąlygas visose švietimo įstaigose kiekvienam mokiniui gauti valstybės reglamentuotą ugdymo turinį;

13.2. užtikrinti Lietuvos Respublikos švietimo įstatyme reglamentuotą pagalbą mokiniui;

13.3. pagerinti mokymosi aplinką, užtikrinant reikiamus patalpų atnaujinimo darbus bei praturtinant mokyklų mokymo(si) bazę šiuolaikiškais mokymo priemonėmis;

13.4. efektyviai panaudoti žmogiškuosius, ūkinius ir finansinius išteklius, tinkamai komplektuojant mokyklas ir klases.

IV SKYRIUS MOKYKLŲ TINKLO PERTVARKOS PAGRINDINIŲ REZULTATŲ RODIKLIAI IR VERTINIMAS

14. Pagrindiniai rodikliai ir jų vertinimas:

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodiklis</i>	<i>Esamas rezultatas (2024 m.)</i>	<i>Siekiamas rezultatas</i>
1.	Vidutinis klasės komplekto dydis	1–4 klasėse – 19; 5–8 klasėse – 21;	1–4 klasėse – 20; 5–8 klasėse – 26;

<i>Eil. Nr.</i>	<i>Rodiklis</i>	<i>Esamas rezultatas (2024 m.)</i>	<i>Siekiamas rezultatas</i>
		9–12 klasėse – 21.	9–12 klasėse – 24.
2.	Jungtinių klasių komplektų skaičius	1	0
3.	Vienai sąlyginei mokytojo pareigybei tenkantis mokinių skaičius bendrojo ugdymo mokyklose, vnt.	10,41	11,20
4.	Tris ir daugiau valstybinių brandos egzaminų išlaikiusių abiturientų dalis, proc.	63,38	68
5.	Pasiekusių bent pagrindinį PUPP pasiekimų lygį mokinių dalis (proc.)	40,6	45
6.	Aplinkos lėšos, tenkančios vienam bendrojo ugdymo mokyklos mokiniui (tūkst. Eur)	1,83	1,7
7.	Bendrojo ugdymo mokyklų, kuriose pilnai atnaujintos vidaus patalpos, skaičius.	0	3

V SKYRIUS BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

Keičiantis faktinei situacijai, Lietuvos Respublikos Vyriausybės teisės aktams ir nuostatomis Zarasų rajono savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklų tinklo pertvarkos 2025–2029 metų bendrajį planą galima kasmet tikslinti ir keisti Zarasų rajono savivaldybės tarybos sprendimu.

**MOKYKLŲ STEIGIMO, REORGANIZAVIMO, LIKVIDAVIMO, PERTVARKYMO IR STRUKTŪROS PERTVERKOS
2025–2029 METAIS PLANAS**

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas (turimi skyriai), tipas, vykdomos programos, mokinių skaičius (2024-09-01)	Mokyklos steigimas, reorganizavimo būdai, likvidavimas, struktūros pertvarka	Planuojamos mokyklos steigimo, reorganizavimo, likvidavimo, struktūros pertvarkos data	Mokyklos pavadinimas, tipas, vykdomos programos po įsteigimo, reorganizavimo, struktūros pertvarkos
1.	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija. Tipas: gimnazija. Vykdomos programos: pagrindinio ugdymo programos antroji dalis, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 211.	Dalyvauja reorganizavimo procese: prijungiama Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija.	2025-09-01	Zarasų „Ažuolo“ gimnazija. Tipas: gimnazija. Vykdomos programos: pagrindinio ugdymo (pirmoji ir antroji dalys), vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo.
2.	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija. Tipas: progimnazija. Vykdomos programos: pagrindinio ugdymo pirmoji dalis ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 307.	Reorganizuojama: prijungiama prie Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos.	Iki 2025-08-31	-
3.	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla (turinti Salako ugdymo skyrių). Tipas: pradinė mokykla. Vykdomos programos: ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 353.	Vykdoma struktūros pertvarka: uždaromas Salako ugdymo skyrius. Įsteigiamas specialiojo ugdymo skyrius (vietoje Magučių ugdymo skyriaus).	Iki 2025-08-31 2027-09-01	Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla. Tipas: pradinė mokykla. Vykdomos programos: priešmokyklinio ir pradinio ugdymo bei neformaliojo švietimo. Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla. Tipas: pagrindinė mokykla. Vykdomos programos: priešmokyklinio, pradinio, individualizuotos pradinio bei

Eil. Nr.	Mokyklos pavadinimas (turimi skyriai), tipas, vykdomos programos, mokinių skaičius (2024-09-01)	Mokyklos steigimas, reorganizavimo būdai, likvidavimas, struktūros pertvarka	Planuojamos mokyklos steigimo, reorganizavimo, likvidavimo, struktūros pertvarkos data	Mokyklos pavadinimas, tipas, vykdomos programos po įsteigimo, reorganizavimo, struktūros pertvarkos
				pagrindinio ugdymo ir neformaliojo švietimo.
4.	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla (turinti Magučių ugdymo skyrių). Tipas: pagrindinė mokykla. Vykdomos programos: ikimokyklinio ugdymo, Individualizuotos pradinio ir pagrindinio ugdymo. Mokinių skaičius: 195 (iš jų tik 9 bendrojo ugdymo).	Vykdoma struktūros pertvarka: uždaromas Magučių ugdymo skyrius. Keičiama mokyklos grupė iš bendrojo ugdymo į ikimokyklinio ugdymo.	Iki 2027-08-31 Nuo 2027-09-01	Zarasų „Lakštingalos“ mokykla. Grupė: ikimokyklinio ugdymo, tipas nepriskiriamas. Vykdomos programos: ikimokyklinio ugdymo.
5.	Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija (turinti ugdymo skyrių „Sartukas“). Tipas: gimnazija. Vykdomos programos: ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio, vidurinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 289.	Pokyčių nenumatoma. Vykdoma stebėseną.	-	-
6.	Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla. Tipas: pagrindinė mokykla. Vykdomos programos: ikimokyklinio, priešmokyklinio, pradinio, pagrindinio ugdymo ir neformaliojo švietimo. Mokinių skaičius: 74.	Vykdoma stebėseną: komplektuojamos tik tos klasės, kuriose yra pakankamas (ne mažesnis nei minimalus) mokinių skaičius. Mokykla likviduojama.	2025-09-01 2026-08-31	-

MOKYTOJŲ KVALIFIKACIJŲ ATNAUJINIMO IR ĮDARBINIMO PLANAS

I SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

1. Mokytojų kvalifikacijų atnaujinimo ir įdarbinimo 2025–2029 metų planas parengtas vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 48 straipsniu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintų Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių, 35.2 papunkčiu, Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintu Mokytojų priėmimo ir atleidimo iš darbo tvarkos aprašu.
2. Mokyklos vadovas mokytojus priima ir atleidžia Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro nustatyta tvarka. Mokytojas priimamas dirbti atrankos būdu (pokalbis).
3. Zarasų rajono savivaldybėje (toliau – Savivaldybė) užtikrinamas informacijos apie laisvas mokytojo pareigybes viešumas, informacija skelbiama mokyklų, Savivaldybės ir Užimtumo tarnybos interneto svetainėse.

II SKYRIUS SITUACIJOS ANALIZĖ

4. Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių, patvirtintų Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2011 m. birželio 29 d. nutarimu Nr. 768 „Dėl Mokyklų, vykdančių formaliojo švietimo programas, tinklo kūrimo taisyklių patvirtinimo“, 35.2 papunktyje nurodyta, kad mokyklų tinklo pertvarkos bendrajam planui įgyvendinti rengiami jų priedai. Vienas priedų yra Mokytojų kvalifikacijų atnaujinimo ir įdarbinimo planas. Šį dokumentą privalo tvirtinti mokyklos steigėjas, tačiau jis neturi teisinių galimybių įdarbinti mokytojus, nes, vadovaujantis Mokytojų priėmimo ir atleidimo iš darbo tvarkos aprašu, patvirtintu Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2011 m. rugsėjo 15 d. įsakymu Nr. V-1680 „Dėl Mokytojų priėmimo ir atleidimo iš darbo tvarkos aprašo patvirtinimo“, į darbą mokytojus priima mokyklos vadovas.
5. Sprendžiant mokytojų įdarbinimo klausimus, surinkti duomenys apie Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose dirbančius mokytojus ir atlikta išsami analizė. Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose 2024–2025 m. m., ŠVIS Mokytojų registro duomenimis, Savivaldybės bendrojo ugdymo mokyklose dirba 217 pedagogas, iš jų 15 proc. nepagrindiniame darbe. 2024–2025 m. m. bendras Savivaldybės mokytojų amžiaus vidurkis didesnis už šalies. 2024 m. 86 proc. pedagogų buvo 50 ir vyresnių metų amžiaus.
6. Zarasų Pauliaus Širvio progimnaziją prijungus prie Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos planuojama, kad mokytojų ir pagalbos specialistų darbo krūviai nesikeis, kadangi prijungimas neįtakos klasių komplektų skaičiaus. Zarasų Pauliaus Širvio progimnazijos ir Zarasų „Ažuolo“ gimnazijos pareigybių skaičiaus analizė:

Pareigybės	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija (ZPŠP)			Zarasų Ažuolo gimnazija (ZAĞ)			Iš viso			Pastabos
	Darbuotojų skaičius	iš jų		Darbuotojų skaičius	iš jų		Darbuotojų skaičius	iš jų		
		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)	
Administracija										
Direktorius	1		1	1			2	0	1	
Direktoriaus pavaduotojas ugdymui (IT mokytojas)	1			1			2	0	0	
Direktoriaus pavaduotojas ūkio reikalams/ūkvedys	1			1			2	0	0	ZAĞ dirba ir mokytoju
Specialistai										
Specialusis pedagogas	1						1	0	0	
Psichologas	1	1		1	1		2	2	0	
Socialinis pedagogas	1			1		1	2	0	1	ZAĞ dirba ir bibliotekininku
Mokinio padėjėjas	5			2	1		7	1	0	ZAĞ dirba ir mokytoju, valytoja
Mokytojai										
Dorinis ugdymas (tikyba)	1		1	1	1		2	1	1	ZAĞ dirba ir mokinio padėjėja
Dorinis ugdymas (etika)	1	1		1		1	2	1	1	ZAĞ dirba ir ekonomikos, verslumo mokytoja
Lietuvių kalba ir literatūra	3			3			6	0	0	
Užsienio kalba (anglų)	5	3	1	3	3		8	6	1	

Pareigybės	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija (ZPŠP)			Zarasų Ažuolo gimnazija (ZAĞ)			Iš viso			Pastabos
	Darbuotojų skaičius	iš jų		Darbuotojų skaičius	iš jų		Darbuotojų skaičius	iš jų		
		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)	
Užsienio kalba (vokiečių)	1			1	1		2	1	0	ZAĞ dirba ir psichologu, gyvenimo įgūdžių mokytoju
Biologija	1			1			2	0	0	
Rusų k.				1			1	0	0	ZAĞ dirba ir bibliotekininku
Geografija, užsienio kalba (rusų)	1		1				1	0	1	
Geografija	1			1			2	0	0	
Matematika	2			2			4	0	0	
Matematika, IT	1						1	0	0	
Istorija	2	2	1	2	1		4	3	1	
Muzika	1	1		1	1		2	2	0	
Fizika, IT				2	1		2	1	0	
Fizika	1	1					1	1	0	
Fizinis ugdymas	3	2	1	2	1	1	5	3	2	
Chemija				1	1		1	1	0	
Chemija, technologijos	1						1	0	0	
Dailė	1						1	0	0	
Dailė, technologijos				1	1		1	1	0	
Technologijos, užsienio kalba (rusų)	1						1	0	0	
Technologijos	1			1			2	0	0	ZAĞ dirba ir ūkvedžiu
Teatras				1	1		1	1	0	

Pareigybės	Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija (ZPŠP)			Zarasų Ažuolo gimnazija (ZAĞ)			Iš viso			Pastabos
	Darbuotojų skaičius	iš jų		Darbuotojų skaičius	iš jų		Darbuotojų skaičius	iš jų		
		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)		Dirba ir kitoje įstaigoje	Pensija (iki 2026-08-31)	
Aptarnaujantis personalas										
Vyr. buhalteris	1			1			2	0	0	
Buhalteris	1						1	0	0	ZPŠP dirba ir bibliotekininku
Administratorius-sekretorius, IKT specialistas	1			1			2	0	0	
Informacinių technologijų sistemų administratorius	1			1	1		2	1	0	ZPŠP dirba ir mokytoju
Vyr. virėjas	1		1	1		1	2	0	2	
Virėjas	2		2	1		1	3	0	3	
Pagalbinis virtuvės darbininkas	1			1		1	2	0	1	
Budėtojas	1						1	0	0	
Budėtojas, valytojas	1		1	4		1	5	0	2	
Valytojas	4		1	1			5	0	1	
Pagalbinis darbininkas	2						2	0	0	
Vairuotojas	2			1		1	3	0	1	
Kiemsargis				1			1	0	0	
Bibliotekininkas	1			2		1	3	0	1	Dirba savo mokyklose ir kitose pareigose
Pastatų ir sistemų priežiūros darbininkas				2	1		2	1	0	
IŠ VISO	58	11	11	49	16	9	107	27	20	

7. Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos situacijos analizė:

Pareigybės	Pareigybių skaičius	iš jų			Pastabos
		dirba dar ir kitoje įstaigoje	Pensija (2026-08-31)	Liks be pasiūlymo likvidavus mokyklą	
Administracija					
Direktorė	1		1		
Specialistai					
Socialinis pedagogas	1			1	
Logopedas	1	1			
Spec. pedagogas	1	1			
Mokytojai					
Mokytojas (pradinio ugd.)	2			2	Jau buvo siūlyta dirbti Zarasuose, atsisakė.
Mokytojas (šokio)	1	1			
Mokyt. (lietuvių k., bibliotekininkas)	1			1	
Mokytojas(lietuvių k.)	1		1		
Mokytojas(rusų k.)	1		1		
Mokytojas(matematikos)	1		1		
Mokytojas(matematikos)	1		1		
Mokytojas (istorijos)	1	1			
Mokytojas (pilietinio ugd.)	1	1			Dirba ir 0,5 etato karjeros specialistu.
Mokytojas (geografijos, techn.)	1		1		
Mokytojas (chemijos, techn.)	1			1	
Mokytojas (fizinio ugd.)	1	1			
Mokytojas (biologijos)	1			1	
Mokytojas (anglų k.)	1			1	
Mokytojas (tikybos)	1	1			
Mokytojas (muzikos)	1	1			
Mokytojas(muzikos)	1		1		

Pareigybės	Pareigybių skaičius	iš jų			Pastabos
		dirba dar ir kitoje įstaigoje	Pensija (2026-08-31)	Liks be pasiūlymo likvidavus mokyklą	
Mokytojas (fizikos, informatikos)	1	1			
Aptarnaujantis personalas					
Ūkvedys, vairuotojas	1		1		
Virėjas	1			1	
Vairuotojas	1			1	
Kūrikas	1		1		
Kūrikas	1			1	
Kiemsargis	1			1	
Pastatų priežiūros darbininkas	1			1	
Ikimokyklinio ugd. mokytojo padėjėjas	1		1		Sukakusi pareigūno pensija.
Valytojas	4			4	
Pagalbinis virt. darbininkas	1			1	
Vyr. buhalteris	1			1	
Apskaitininkas buhalteris	1			1	
Sekretorė	1			1	
Vyr. virėjas	1			1	
Kompiuterių specialistas	1	1			Dirba 0,25 etato.
Iš viso	41	10	10	21	

III SKYRIUS VEIKSMŲ PLANAS

8. Mokytojų kvalifikacijų atnaujinimo ir įdarbinimo tikslas – užtikrinti aukštą bendrojo ugdymo įstaigų darbuotojų kompetenciją, vykstant pedagoginio personalo kaitai, laiduojant ugdymo(si) kokybę.

9. Pagrindinės numatomos veiklos vykdant Planą:

9.1. Darbuotojams, kurie neteks darbo dėl mokyklų tinklo pertvarkos, siūlomos esamos laisvos darbo vietos Savivaldybės švietimo įstaigose;

9.2. Kiekvienais mokslo metais ugdymo įstaigose bus atliekama apklausa dėl persikvalifikavimo programų, kompetencijų tobulinimo programų poreikio;

9.3. Prieš kiekvienus mokslo metus sudaromas ir skelbiamas trūkstamų pedagoginių pareigybių sąrašas;

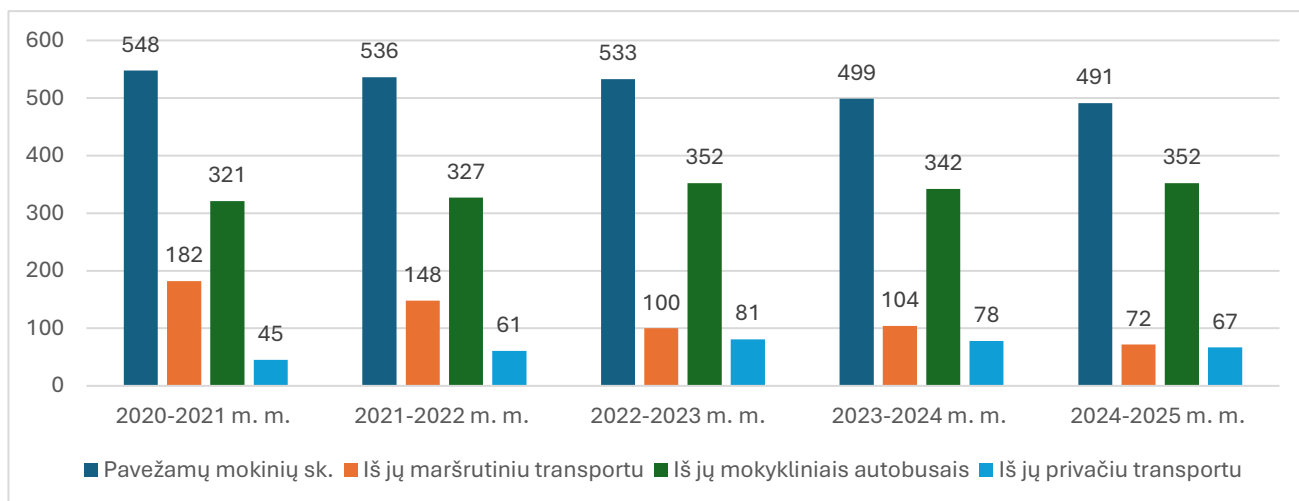
9.4. Sukuriama mokytojus pavaduoti galinčių mokytojų duomenų bazė;

9.5. Atsiradus poreikiui, Savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrius parengia finansinės paramos skyrimo tvarką trūkstamų pareigybių pritraukimui į Savivaldybės švietimo įstaigas (Savivaldybės lėšomis iš dalies finansuoti trūkstamų dalykų pedagogines studijas, kompensuoti kelionės išlaidas ir pan.).

9.6. Zarasų švietimo pagalbos tarnyba, kasmet atlikusi apklausas dėl kvalifikacijos tobulinimo renginių poreikio, organizuoja pedagoginių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimo, persikvalifikavimo, kompetencijų tobulinimo renginius.

MOKINIŲ VEŽIOJIMO UŽTIKRINIMO PLANAS

1. Mokiniai į mokyklas pavežami trimis būdais: mokyklų turimais mokykliniais autobusais, UAB „Zarasų būstas“ valdomais mokykliniais autobusais ir privačiais maršrutiniais autobusais. Mažėjant mokinių skaičiui Savivaldybėje, mažėja ir pavežamų mokinių skaičius.



Pavežamų mokinių skaičiaus kaita. Duomenų šaltinis – ŠVIS (1- mokykla ataskaita).

2. Pavežamų mokinių skaičius 2024-2025 m. m. – 496. Mokyklos turi 10 autobusų, kuriais vykdo 35 pavėžėjimo maršrutus. Pavėžėjimo maršrutai organizuojami centralizuotai, atsižvelgiant į logišką maršrutų sudėliojimą pagal vietas. Kiekviena mokykla veža ne tik savo, bet ir kitų mokyklų mokinius, todėl tinklo pertvarkos procesai nesudarys papildomų problemų dėl mokinių pavežimo į mokyklas. Taip pat atkreiptinas dėmesys, kad 2026 m. planuojamos likviduoti Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos beveik visi mokiniai jau ir dabar pavežami iki mokyklos.

Mokykla	Pavežamų mokinių skaičius	Autobusų skaičius	Maršrutų skaičius (1 dienos)	Kilometražas (1 dienos)	Kilometražas per savaitę
Zarasų „Ažuolo“ gimnazija	75	1	6	108	542
Zarasų Pauliaus Širvio progimnazija	74	2	6	240	1200
Zarasų „Santarvės“ pradinė mokykla	97	2	5	271	1355
Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinė mokykla	75	2	7	261	1304
Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija	144	1	3 (papild.: +1 pirmad. ir +2 penkt.)	189	943
Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos		1	Vid. 5,2	228	1141

<i>Mokykla</i>	<i>Pavežamų mokinių skaičius</i>	<i>Autobusų skaičius</i>	<i>Maršrutų skaičius (1 dienos)</i>	<i>Kilometražas (1 dienos)</i>	<i>Kilometražas per savaitę</i>
gimnazija Ugdymo skyrius „Sartukas”					
Zarasų „Lakštingalos” mokykla	31	1	2	212	1060
Iš viso mokyklose	496	10	34,7	1509	7545
UAB „Zarasų būstas“		7	13	1096	5480

2024-2025 m. m. vykdomo pavėžėjimo analizė. Duomenų šaltinis – Savivaldybės informacija.

3. UAB „Zarasų būstas“ autobusai mokinius veža 7 mokykliniais (geltonaisiais) autobusais, vykdoma 13 maršrutų. 4 autobusais veža mokinius į Zarasų miesto mokyklas, vykdomi 7 maršrutai, per dieną nuvažiuoja 522 km atstumą, o 3 autobusai 6 maršrutais veža mokinius į Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinę mokyklą ir Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnaziją, per dieną nuvažiuoja 574 km.

4. Įgyvendinant Planą miesto mokyklų mokinių pavėžėjimas nesikeis. Atsižvelgiant į tai, kad Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos didžioji dalis mokinių pavežami, o Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazija jau ir šiuo metu vykdo pavėžėjimą iš daugelio vietų, iš kurių vežami mokiniai ir į Antazavę, o taip pat planuojama, kad Zarasų r. Antazavės Juozo Gruodžio pagrindinės mokyklos valdomi autobusai bus perduoti Zarasų r. Dusetų Kazimiero Būgos gimnazijai, mokinių pavėžėjimo specifika iš esmės nesikeis. Pavėžėjimo maršrutai kaip ir iki šiol bus formuojami centralizuotai, o tai užtikrins sklandų mokinių pavėžėjimą į mokyklas.